

Coronaviruset har skapat en ny spelplan för försörjningsarbetet

Coronaviruset har påverkat oss alla på olika sätt och Inköpsområdet har hamnat i fokus på ett helt annat sätt då många försörjningskedjor har haft problem. Det har på många håll blivit tydligt att försörjningsstrategierna kanske inte är så robusta som man trodde eller att man helt saknat strategier för att hantera risk. I det nya normala kommer inköpskompetens bli än mer prioriterat om man ska kunna hantera risk i försörjningskedjorna bättre men också för att se nya möjligheter för hur man designar sina värdekedjor.

Många röster höjs nu för att man måste se över sin försörjningsstrategi utifrån att vår värld är alltmer dynamisk och där risk är allt mer påtaglig. Men också ur miljö och totalkostnadsperspektiv. Är det så att vi bör flytta hem produktion från Kina? Eller ska vi

minska beroendet av enstaka länder och leverantörer? Det är inte självklart enkelt att värdera vad det innebär med lokal produktion ur ett miljöperspektiv och hur det kan påverka värdet av dina produkter.

Om vi tidigare levde i en värld där transaktionskostnader, skal fördelar och produktkvalitet var tillräckligt behöver vi nu lägga till risk och miljöaspekter när vi designar våra värdekedjor för en alltmer dynamisk värld. Spännande men också mer krävande inte bara för de som arbetar inom supply chain (Inköp och logistik) men också för de som jobbar med produktion, produktutveckling, marknad och försäljning. Det kommer att krävas en diskussion tvärs funktionerna i våra organisationer och ända upp i ledningen om vi på ett smart sätt skall kunna anamma den nya spelplanen som vi nu befinner oss på och som Coronaviruset har gjort så uppenbart för oss.

För att få till stånd denna diskussion kommer det att krävas tre saker:

- » Att vi prioriterar hur vi bygger förståelse och kompetens för försörjningsfrågor genom hela organisationen.
- » Att vi avsätter mer tid för analyser där vi inkluderar risk och miljöaspekter i våra diskussioner kring framtida värdekedjor.
- » Att ledningen tar försörjningsfrågan på allvar och blir en aktiv del av diskussionen.

En sak kan vi vara säkra på och det är att försörjningskedjorna kommer behöva förändras och sannolikt kommer också försörjningsfrågan i dess vida mening bli en allt vanligare punkt på ledningens agenda. För att lyckas att ta vara på de nya möjligheterna kommer det ställas allt högre krav på kompetens inom försörjningsområdet och de som inte har denna kompetens idag gör bäst i att skyndsamt skaffa sig den innan man blir omåkt av de som kan.

ANDERS MÅRTENSSON, STYRELSEORDFÖRANDE SILF COMPETENCE



Vill du veta mer om varmförzinkning - det underhållsfria korrosionsskyddet med oöverträffad livslängd?

Är du konstruktör, inköpare eller av annan anledning intresserad av att veta hur varmförzinkning skyddar stål, betydelsen av stålval eller hur konstruktionerna ska vara utformade för bästa resultat vid varmförzinkning? Kontakta oss vid frågor, eller varför inte boka ett kostnadsfritt webbaserat föredrag, anpassat för just era produkter! Det går även bra att beställa vår uppdaterade Handbok i Varmförzinkning eller ladda ned den från vår hemsida, där den finns som pdf på både danska, finska engelska och svenska.

info@nordicgalvanizers.com
www.nordicgalvanizers.com



nordic
GALVANIZERS

